

國際青年商會中華民國總會第 69 屆理事會第五次會議紀錄

時間：110 年 9 月 23 日(星期四) 下午 2 時整
地點：總會會議室(台北市南京東路四段 45 號 8 樓)
主席：總會長 郭文彥
司儀：秘書長 黃信豪
紀錄：秘書處 賴亭好

一、報告出席人數 應到 31 位，實到 27 位，達法定人數。

出席：郭文彥、王國贊、王紹傑、張建焜、林鼎鈞、賴卜瑋、謝孟珊、陳俊竹、黃信豪、
陳致維、簡耀程、許翔閔、張維芬、陳衍志、曾立德、曾正一、藍元宏、趙躍輝、
楊景儒、葉文欽、蕭湘原、楊士峰、吳維斌、黃俊凱、張欣茹、陳政陽、吳國本。
列席：常務監事王維立、監事吳振榮、APDC DO 林雅玲。
缺席：顏鴻昌、鍾皇亭、張建豐、蕭瑋君。

二、主席宣布開會

三、●朗誦青商信條 JCI Creed

我們深信 We believe

篤信真理可使人類的生命具有意義和目的

That faith in God gives meaning and purpose to human life

人類的親愛精神沒有疆域的限制

That the brotherhood of man transcends the sovereignty of nations

經濟上的公平，應由自由的人通過自由企業的途徑獲得之

That economic justice can best be won by free men through free enterprise

健全的組織應建立在法治的精神上

That government should be of laws rather than of men

人格是世界上最大的寶藏

That earth's great treasure lies in human personality

服務人群是人生最崇高的工作

And that service to humanity is the best work of life

●朗誦青商使命 Mission

提供發展機會促進青年人創造積極正向的改變

To provide development opportunities that empower young people to create positive change

●朗誦青商願景 Vision

成為領導青年積極公民的全球網絡

To be the leading global net work of young active citizens

四、通過本次會議議程 決議：通過。

五、介紹來賓

常務監事 王維立、監事 吳振榮。

六、主席致詞

總會長 郭文彥：非常感謝理事夥伴參與這次實體理事會，因為疫情不便對外開放來賓參加實體會議，部分會務報告將會以線上呈現。今天幾項重要案由需要大家集思廣益，青商會這幾個月除了線上積極發展及虛擬整合，從最近的活動可以看出我們走在 NGO 的領先潮

流，基宜縣市區及台北市區聯合月例會透過虛實整合呈現非常棒，雲嘉縣市區也首創實體聯合月例會，展現社區資源整合的表現，接下來三個月還有許多挑戰，需要我們一一去克服。再次感謝各位理監事同仁，今年大家辛苦了，跟大家分享一件事情，或許會有人說今年當會長很輕鬆，都不用出國少花很多錢，但文彥這幾個月看來，認真付出的會長是非常多的，今年當一個分會的領導者一點都沒有輕鬆過；今日會議案由有幾個較急迫性的需要大家的支持，祝福各位，疫情期間，平安順心，百毒不侵。

七、輔導總會長致詞

輔導總會長 王國贊：距離年底還有一百多天，希望第 69 屆理監事繼續堅持，在明年初順利交棒到第 70 屆手上，今年度與文彥總會長前後任無縫接軌，期望未來所有團隊持續帶領青商勇往邁進。危機就是轉機，今年度看到文彥總會長帶領著青商所有團隊，一一克服及突破，從線上至實體，循序漸進完成所有活動，剩下最後三個月，感謝各位的支持；目前持續進行選務相關事務，這周六 9/25 北區及南區選務，接下來東區會線上方式先舉行，選務部分會嚴格把關做好每場諮詢會，還有全國期待的獎勵評審，於上個月如期完成，期待年會屆時公布，以上選務及獎勵評審的進度報告，祝福大家，家庭事業青商順利。

八、來賓致詞

常務監事 王維立：今天終於能參加實體會議，感謝秘書處創造這麼安全會議環境，第二頁是上次監事會對於理事會建議事項，謝謝振榮監事一同參與今天理事會，希望能與理事會做良善的溝通，預祝會議圓滿成功，平安喜樂，謝謝。

九、報告事項

1. 宣讀上次會議紀錄-理事會第四次會議紀錄—無誤。

上次會議決議執行情形報告

2. 會務報告

A 秘書長 B 財務長 C 國際事務 D 組 務 E 區域會務

F 其他：

1. 第 59 屆十傑選拔委員會-總幹事沈進吉報告

2. APDC-

DO 楊景儒：8/22 完成 APDC Meeting 1；2021-2021 JCI APDC DO，林雅玲(兩港) 輔導 TL 東帝汶，完成三次 TL 會議；吳振榮(南投) 輔導 Thai 泰國；楊景儒(南投)輔導 V&S 越南/斯里蘭卡；09/19 完成 APDC Training 1。

DO 林雅玲：東帝汶組已跟東帝汶進行聯繫進行輔導，目前已與有意願成立新分會的對象進行了一次成立分會的輔導工作，會再持續追蹤後續情況。並也於同時期外開發其他新的分會。

DO 吳振榮：泰國組已跟泰國青商總會聯繫進行輔導，提供世總 JCI RISE 內容推廣，參加泰國總會線上會議及線上活動(友誼日、路跑、野餐)，會再持續追蹤後續情況；並也於同時期外開發其他新的分會。

DO 楊景儒：越南及斯里蘭卡組第一階段針對越南為主，已跟越南總會連續需要協助會員擴展、JCI 教案、協助開發分會。

3. 亞太大會-文化城分會，延至下次會議報告。

秘書長 黃信豪：上次理事會會議紀錄中提及，成立數位轉型小組為疫情後會務推廣相關因應，通過後連續七周召開會議，所有議題分為四個小組及將提交報告，之後提交會員代表大會；關於目前通訊投票工作進度，請各區理事協助各分會個別會員地址不完整，請分會會長更新會員資料，請務必確實轉達，讓寄送作業能順利執行，以上報告。

財務長 陳致維：1.新會友禮包數量確認，主要目的是調查數量是否足夠，假設區域不足或是有多餘禮包可以挪用，讓新會員專屬禮包妥善運用。

2.感謝各區執行長協助，根據去年編列的財務預算表，基本會友目前只差 30 萬會費可以達成率 100%，實質註冊的部分再請各位協助布達。

3.八月份捐贈物資給海地的活動，理監事聯誼金提撥 6 萬元資助本活動運費，運費總共要 40 萬，由國本理事偕同世台基金會及其他單位一起支應，希望將我們捐贈的物資順利運送至海地。聯誼金扣除 6 萬塊，剩餘 56,874 元，總會長指示，將來在聯誼金不足的部分，會由郭總會長做支付，以上報告。

國際事務副會長 謝孟珊：亞太大會如期完成，感謝大家共同參與這項青商年度盛事，台灣的驕傲，台灣之夜達到充分展現台灣特色，其他國家對於台灣這次線上會議也有相當的好評，國內註冊人數將近 1000 人，這次國際事務同仁於會議中，提供英翻中服務，希望可以協助會友了解世界總會開會方向及內容，再次感謝各位對於國際事務的支持。特別報告一下這次線上會議，特別與立陶宛青商與海地青商進行線上交流，IA 與組務合作一起完成海地震災的物資捐助；立陶宛贈送台灣疫苗，而台灣青商贈送口罩，後續持續交流連繫，歐洲很多青商會拿政府在地資源做企劃，我想未來這方面可以做長期交流聯繫。我們與日本、韓國、蒙古、香港、澳門、馬來西亞進行線上會議交流，特別提到組務「擦亮世界角落」活動，獲得台灣政府單位支持，希望友國在規劃下年度工作計畫時將這活動寫入，後續也會陸續做會議討論。近期在桃竹苗區舉辦國際機會講座，由湖口分會承辦完成，感謝鼎鈞副總支持，後續還有花蓮最後一場活動。

國際事務理事 黃俊凱：今年世界大會是 11/16-11/20，確定以線上方式舉辦，IA 團隊會與亞太期間一樣全程線上翻譯，會議註冊費用 150 美金，團體註冊會後續公布，誠摯邀請大家一同來註冊。

組務副會長 陳俊竹：10/17 金口獎總會長盃在嘉義王品酒店；10/9-10 奧瑞岡初賽高雄博愛舉辦，決賽於 10/23 年會第一天於桃園舉辦；11/21 議事規則進階班潭子舉辦，10/17 議事規則趣味班由力行分會線上舉辦；女青商桃園女分會尚未舉辦，預計 10/17 舉辦線上課程；校園委員會 10/30 籃球冬令營於桃竹苗區舉辦；運動賽事 10/1 高爾夫球賽，10/9 壘球賽事，11/14 撞球賽；壘球部分今天賽事做調整，原先規定只要會友皆能參加，今年開放三位新會友，一球隊只開放三位當年度新會友；11/6-7 花蓮承辦海洋資源體驗營；地方創生剩下平鎮與光復尚未舉辦；11/6 高雄分會承辦 SDGs 講座；聯合國委員會還有配合交通部活動，交安月活動 10/1 記者會線上與網站的部分；10/2 南向商機媒合論壇線上論壇，10 月份舉辦南向市集與宜蘭縣政府健走活動結合；資訊科技委員會感謝各位的支持，青商美食地圖最高票目前已經快衝破 5000 票，謝謝大家的支持，昨日在線上看到明年度候選人一同參與美食大富翁，目前台灣青商各大群組不是被美食地圖洗版，就是被會擴宣傳洗版，感謝各位支持；公益部分再次感謝各位理監事及青商會友們一起支持傳愛海地，我們捐助一個 40 尺的貨櫃，約有四萬多件衣服及 3000 多雙鞋子到海地；最後，今年度的會擴目標，海報徵選目前 25 件投件，影片 4 件投件 10/10 最後截止日。全國年會的新會友派對舉辦時間是 10/23 星期六晚上，麻煩各區副總與各區理事協助拍攝五分鐘影片，另外拜託各區理事協助提供新會友名單，因為要召集新會友建立 LINE 群組來參加新會友派對，除此之外，還要拜託所有總會長官們有不錯的獎品可以捐贈提供新會友，請與我聯繫，以上報告。

常務副會長 王紹傑：9/4-5 台東分會完成東區基礎講師訓；11/6-7 花蓮分會承辦海洋資源教育體驗營，再拜託各位協助宣傳；花蓮分會承辦全國羽球賽預計年底前完成；東區大會第一階段線上呈現，加第二階段實體呈現，承辦分會還是很堅持一定要舉辦

實體東區大會，可能會在戶外二級狀況三百人以下，用派對方式呈現。目前東區候選人線上諮詢會可能會改在平日晚上舉辦。

常務副會長 張建焜：9/25 北區大會，實體開會與典禮進行；9/26 活動達人北區場；10/2-3 領導課程；10/161 北區議事規則；北區相關活動進行滾動式調整與舉辦。

常務副會長 林鼎鈞：目前因應疫情適時調整活動課程，包含區域大會及兩區聯合月例會都以線上方式舉辦完成，9/18 湖口舉辦青商四大機會課程，感謝 IA 副總的支援，感謝總會長、秘書長及財務長都有來到現場；桃竹苗區還有兩個盛大的活動，10/9 山城分會舉辦的全國壘球賽；10/23-24 埔心分會承辦的全國年會，今天埔心分會友來到現場會說明年會承辦方式及相關配套措施，再請各位多多支持，補充說明，埔心分會需要各位同仁的形象照，今天有請攝影師至總會協助拍攝照片。

理事 藍元宏：九月份地方創生教育講座順利辦理完成；9/30 亞哥分會與台中市政府合辦在地優秀青年創業家選拔；目前所有活動都順利舉辦，9/30 誠摯邀請各位來參加表揚典禮。**代為報告彰化縣市區會務**：目前各分會會長陸續產生中，9/24 中區會會長孟高爾夫球賽，彰化縣市區總會相關課程已順利完成。

理事 趙躍輝：7/25 大里分會線上舉辦中區大會圓滿成功；8/14 豐原承辦魅力表達營也是採取線上承辦；8/15 神岡承辦中區羽球大賽；8/29 潭子承辦中區實體聯合月例會；9/4 台中港承辦中區壘球賽；10/2 龍井國際禮儀實務班，10/15-17 豐原分會承辦 Academy 目前招生約 80 位，再麻煩各位協助宣傳招收更多人，感謝各位。

理事 楊景儒：疫情解封即將辦理的活動：10/2 南投分會承辦中四區聯合月例會，因應防疫規定須填寫出席名單及登記餐點，上午典禮，下午有歌唱比賽/中華傳統競技比賽，也歡迎大家報名；10/16 南投女分會，名人講座/藝人 NONO；10/30 竹山分會承辦總會 SDGs 建立分會特色課程，竹山台大實驗林自然教育園區；11/6-7 南投女分會辦理弱勢關懷 2 天 1 夜露營活動埔里。

常務副會長 賴卜璋：9/25 南區大會，在此邀請大家共襄盛舉；各小區聯合月例會一一舉辦完成，陸續活動會以實體做舉辦，預祝今天會議圓滿成功。

理事 張維芬：感謝各位協助幫忙，讓這次台北市區聯合月例會能拿到更多新會友禮包，謝謝大家。

理事 楊士鋒：會務報告，9/3 南三區聯合月例會；長輩不孤獨來得及說愛活動-高雄女舉辦；9/14 高都舉辦，青年有愛學子無礙公益助學活動-共募 15 萬元助學金額，很感謝全台各位青商會友的捐贈；9/18 巨港分會舉辦愛發芽活動共捐贈 123 雙鞋子，這邊也感謝全台青商會友的共同捐贈；9/19 博愛分會舉辦總會長孟奧瑞岡進階講習會，因考慮疫情以及連假返鄉潮群聚問題，故線上舉辦，順利圓滿完成；9/19 高雄分會舉辦南三區保齡球比賽，感謝一起來參與的長官以及青商會友；9/26、10/2 高都舉辦有效溝通、有效領導線上課程，免費課程，歡迎大家一起邀約各區的青商會友一同上課；10/2 高雄女舉辦翻轉團隊力，實體課程，歡迎各位邀約各區青商會有一同報名上課；10/30 金門分會舉辦國際禮儀課程，時間為兩天一夜，因疫情大家都沒出國，這邊歡迎青商會友們一同來金門體驗偽出國行程。

理事 陳政陽：補充奧瑞岡領隊會議決議 10/9-10 地點在高雄實體舉辦，10/23 決賽在年會期間決議地點在桃園，這部分有請承辦分會提供場地給冠亞軍比賽，再麻煩協助。

十、總會監事會對理事會建議事項

1.a.全國年會相關預算、註冊費及配套方案，大家都在等待明確答案。

A：今天會議案由討論通過後，會盡快讓全國得到相關資訊。

b.今年財務結餘會比較多，總會長及財務長也有提到要讓每個分會達到有感，線上會議也應該要讓分會都有相對應的設備及規劃，假設分會建立具有通訊功能的設備，總會或許可以經過考察確認後撥一些補助。疫情的危機也是讓我們成長的轉機，永康母會也有想把自己設備提升，畢竟以後不是只有疫情需要線上，不論是 zoom 的學習或是觀念的教導，都是學習的過程，我覺得大家可以思考一下，剛好有這個機會，可以做出讓每個分會有感的配套措施，也誠心希望每個團隊在今年留下很棒的事蹟。(監事 王元科)

A：今年不只創造線上平台，總會及 IA 都有提供 ZOOM 給各分會做使用，所有理監事應該都感受到這件事情，因為都是線上所以預算會在年底前做調整，再麻煩理監事協助。

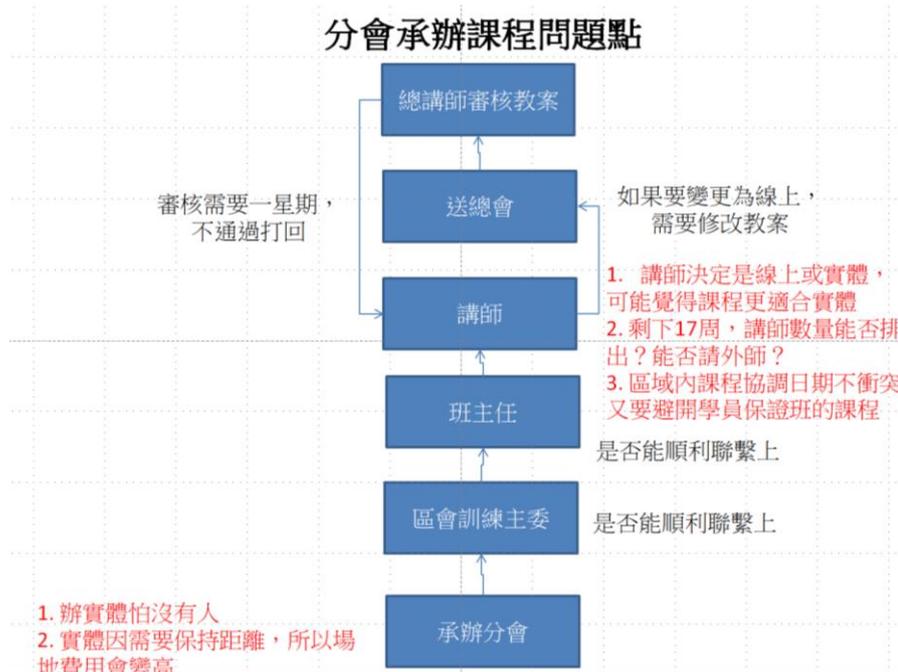
2.a.LINE@ 因為一開始年度未編列預算，請問合約是否已簽妥？請確認所有權屬於總會嗎？目前由該組相關成員個人支出的部分，建請總會可撥預算協助這件美事順利進行。(監事 康祐楨)

A：LINE@所有權是青商總會，目前是由主秘做代理人，所屬帳號及匯款帳號也是總會帳號，以上。(組務副會長 陳俊竹)

b.總會通訊錄在印製前，能否發文給分會限定日期，先讓各分會進行資料確認，不但提醒分會，總會這邊的行政流程也有個紀錄。

A：通訊錄的印製會在明年度進行，這部分會做交接讓明年度會務推行更加有感，這部分會繼續努力，以上說明。(秘書長 黃信豪)

c.關於各分會承辦課程(非運動活動)，因應疫情調整的部分，遇到問題如下：



目前9月到12月剩下約17周，主要區域內會協調彼此課程盡量不衝突、避開區會聯合月例會、各區大會、再避開學員保證班的課程，甚至避開周年慶或交接典禮，剩下的時間講師不一定可以配合，因此，分會有以下詢問建議：

- (1) 能否請非青商老師？協助課程順利開設完畢。
- (2) 如果只能辦實體的課程（因為課程種類限制，或是研發線上教案也需要時間、加上送總會不一定可以順利通過也可能消耗時間）但到年底有時間限制，能否在九月理事會討論：授權分會決定轉型成線上的其他熱門課程？對分會來講的初衷是透過辦課程訓練會友，互動凝聚，分會希望可以盡快舉辦完畢(監事 康祐楨)

A：(1)這部分在章程有相關規定。

(2)實體與線上的取決，組務團隊主動做了解與協助，訓練部分在上一次會議中，也主動了解分會狀況。在場跟所有同仁分享，今年因為疫情許多活動，都受到新的難題與挑戰，像是聯合月例會，現在不只線上做承辦，我相信更是要虛實整合，基本上只要活動目的及精神沒有變，總會相關課程都會盡最大能力做協助轉型，相信各位執行長也能協助好各分會，將今年活動辦得盡善盡美。

十一、討論事項

案由(一)：本會第一次臨時理事會會議紀錄，請追認案。

(秘書長 黃信豪提案，法制顧問 簡耀程附署)

說明：本會於 110 年 9 月 7 日召開第一次臨時理事會會議。

辦法：詳如附件-第一次臨時理事會會議紀錄。

決議：通過。

案由(二)：本會 7-8 月份財務報表，請通過案。

(財務長 陳致維提案，秘書長 黃信豪附署)

說明：依據年度工作計畫辦理。

辦法：詳如附件(5-1)-7-8 月份財務報表。

決議：通過。

案由(三)：本會第 69 屆全國年會進度報告，請通過案。

(財務長 陳致維提案，法制顧問 簡耀程附署)

說明：依據 110 年第一次會員代表大會決議辦理。

辦法：請埔心分會提出第一期、第二期、第三期報告，依完成進度撥款；9/28 中午前收到場地簽約書進行撥款。

決議：通過。

案由(四)：110 年各委員會會議紀錄，請通過案。

(秘書長 黃信豪提案，法制顧問 簡耀程附署)

說明：依據各委員會年度工作計劃辦理。

辦法：詳如附件(5-2)-各委員會會議紀錄。

1.訓練委員會第四次會議紀錄.

2.十大傑出選拔委員會第四次會議紀錄

3.組務第五次會議紀錄

決議：通過。

案由(五)：本會第 70 屆理監事選舉，各分會選舉代表名單，請通過案。

(法制顧問 簡耀程提案，財務長 陳致維附署)

說明：依據人民團體選舉辦法第 23 條第 1 項規定辦理。

辦法：詳如附件(5-3)-

1.110 年全國各分會選舉代表人票數 / 應 1862 票

2.全國各分會選舉代表人名單

決議：通過。

案由(六)：竹東分會 2019 年會籍、會長資格認定，請說明案。

(常務副會長 林鼎鈞提案，理事 曾正一附署)

說明：竹東分會於 2019 年已依照總會規定上繳分會註冊費、會員註冊費，並發函詢問總會 2019 年度竹東分會之會籍資料，因涉及竹東分會會員選舉等相關權益，故討論後請總會正式函覆說明之必要。

辦法：請總會正式函覆竹東分會 2019 年會籍及會長資格；說明本次選務委員會審核鄭朝名資格不符原因。

決議：通過。

案由(七)：2022 年世界總會職務推薦，請通過案。

(秘書長 黃信豪提案，法制顧問 簡耀程附署)

說明：為持續推薦優秀會員擔任世界總會各項職務，積極參與國際事務學習。

辦法：1.推薦職務-JCI 基金委員會亞太區委員(JCI Foundation Committee Member for Asia and the Pacific)：張建焜(蘆洲)、賴卜瑋(潮州)
2.JCI Rise Committee 李治慧(兩港)

決議：通過。

十二、臨時動議

案由(一)：第 69 屆全國年會溢繳註冊費退費，請討論案。(秘書長 黃信豪提案)

說明：本會決議通過全國年會註冊費為 1200 元，溢收金額有退費必要。

辦法：請財務長於 10/10 前統計全國各分會溢繳金額，於 10/15 前匯款返還各分會。

決議：修正後通過。

案由(二)：第 69 屆全國年會註冊費退費，請討論案(組務理事 陳政陽提案)

說明：原實體年會轉為線上舉辦，會員若提出退費要求應如何處理。

辦法：依章程規定每分會需註冊 10 人，超過章程規定基本人數是否得要求退費。

決議：不通過。

討論：

理事 張維芬：會議詢問，假設這案由真的成立，會員代表大會的會議會不會有影響。

總會長 郭文彥：是除非會長本身沒註冊，完全沒影響。

理事 張維芬：今年如果開了這先例，未來會不會影響全國年會的辦理，影響會員參加這活動的意願，我在想這提案是否有必要存在。

常務副會長 林鼎鈞：在此表達反對意見及原因，1.年會改成線上舉辦真的是特例，如果今年退費了，往後都因為年會承辦不如預期都要求退費。

2.這次時間真的很趕，明天選票全數將寄出，今天還有時間討論退費的部分嗎？

3.今天會議審核年會進度都是以 1500 元規格去做審核，現在如果退費要降至 500-800 元，那剛才通過的臨時動議要如何處理？提出以上三點意見。

理事 張維芬：關於剛才副總提及的選票部分，是明天寄出嗎？關於註冊費，像是台北市區，大家是有提到說要看全國年會註冊費最後結論是怎麼？才要進行繳費，怕退費問題麻煩，假設現在台北市區部分分會是還沒繳費的，那選票的寄出要如何處理？

秘書長 黃信豪：關於選票的部分，總會章程相關規定有提及要投票一定要註冊年會，今天會做最後的核對，現在註冊是來不及，沒註冊的不會寄出選票。選票會於今天將所有名單定案，還沒註冊年會的也不用註冊來不及了，所有的作業都需要時間，今天討論的案由，請大家翻一下章程，在章程 2-12 頁，施行細則第 24 條第 14 款，各分會最低需註冊 10 人，超過 10 名依各該分會實際註冊人數計算。

總會長 郭文彥：想與大家前情提要，總會以往也沒有退年會註冊費的先例。

秘書長 黃信豪：年會其實可以繼續註冊，會員可以參加但對於選舉票數沒有影響不會增加。

總會長 郭文彥：分會註冊人數已滿，真的純支持年會線上活動想要抽獎等可以註冊，但選舉部分再次強調因為通訊投票關係，明天一定要將選票全數寄出，不然會違反章程。

理事 吳國本：全國年會註冊誘因，應該是對於社團參與度，加上年會用心程度去讓大家註冊，這才是我們全國年會代表的意義，今年有這樣的方式，是不是可以討論在一定的人數註冊之上可以退費，又不違反章程。

案由辦法修正

法制顧問 簡耀程：會議詢問，章程規定 10 人，但是我們明天選票一定要寄出，但要註冊年會才有選票，所以我們現在通過的話，只要註冊 10 人但我們給 11 張選票，那是要退一個人掉嗎？這部分後續要如何處理？以上詢問。

組務理事 吳國本：必須說依照防疫給大家選擇權，我們可以選擇註冊，也許沒有人要退，可以請秘書處依照選務處理，將名單抽掉即可，其實只有少數分會有多註冊的問題，牽扯的不是全體會員的問題。

總會長 郭文彥：針對這兩天通訊投票的問題，跟大家分享一下，有沒有不能克服的地方。

秘書長 黃信豪：跟大家分享一下，通訊投票的作業流程，1862 是總票數，依照全國各分會人數統計出來，那現在所有分會回報的選舉名單，必然小於這個數字，因為不是每個分會資料都那麼齊全，先篩選一次，第二步驟，註冊年會，分會註冊年會只有五人，選舉名冊填寫 11 人，也只能投五票，又篩選一次，接下來跟大家報告，會員地址的正確性，地址沒有及時修正，明天寄出選票，無法正確投遞又篩掉一次，經過多層作業並行加上時間壓力，明天秘書處要寄出選票的時間已經非常緊湊，如果考慮說分會註冊 10 人以上開放退費作業，是不是可以以作業時間不及做討論，如果要退費的話，全國名單要大變動，寄出選票的時間會來不及且作業上困難，剛剛與鼎鈞副總討論，其實註冊年會就像一個契約，會員與總會簽訂一個契約，要參與年會費用 2000 元，契約是人與人之間的法律，不是說今天不玩就不玩，不玩還是有一些代價，當然現在是因為疫情關係無法舉辦實體年會，我們不得已變成線上年會，在法律上是情事變更問題，情事變更就會有很多事情被酌減掉，今天承辦的埔心分會與總會從善如流在註冊費上做出回應，所以是不是還有可以讓會員任意退費的問題？會友心裡就是會覺得不想參加線上年會，青商分會是有很多規定來保護承辦分會，保障這活動是有一定註冊人數讓承辦分會提供很好服務的經驗，巨港也剛承辦完年會，很清楚分會會員註冊是一件很重要的事情，以上個人淺見。

總會長 郭文彥：從 2018 年至今，青商總會年會辦法不管是在競取及承辦的部分，都有一些精進的改變，比如說分成三期由總會代收款，都是希望年會舉辦更好，當然在承辦分會與總會控制規格，也不會影響會員權益，在場理監事團隊是要對今年所有會員負責任態度，當然案由二是非常必要討論，現場理監事務必清楚這案由背後涵義在哪？請各位充分討論，因為今天會議過後各位要協助台灣青商第 69 屆跟全國會員說明我們為什麼這麼做？

組務理事 陳政陽：我說明一下背景，巨港分會承辦過年會，以我的立場來說，我不會贊成退

費，因為這會造成承辦分會壓力，今天會提出是因為實體改線上，今天會議過後全國各分會一定會提出疑問，以我們剛剛說的契約舉例，原訂定的是實體現在改為線上，那現在契約變動，是否可以不參加？我的目的是希望我們可以充分討論這問題然後對外說明，有一致的說法，才不會事後造成亂槍打鳥都是總會怎樣怎樣，我才會提出這案由，我不是希望分會退費，我承辦過年會所以很清楚這壓力，但我是希望我們有一個很好的解釋方式讓全國首席能接受，是不是搬出章程規定來說明。

總會長 郭文彥：不論正反都可以提出來討論，提出才能協助到其他理事同仁更快速進入狀況，如果大家都沒想法，很難想像各位回到分區會發生什麼事，本席再次感謝政陽理事提出這案由，讓大家能夠充分討論。

常務副會長 王紹傑：表述其他意見，我認為退不退都不對，原則上大家認知已經從實體改為線上，每一個人可能都會有不同意見，我覺得總會長剛剛有提到，案由一已經將原本 2200 元因為改為線上所以將費用降低，然後大家在去講說我都不要，那這樣就是無限上綱，這討論不完，應該是我們有一個依據，埔心分會改為線上舉辦，也做溢收的退款，應該交由區域副總與執行長來跟分會長做解釋，這樣會比較合理，不要再把事情一直無限討論，這會討論不完啊。這應該是今年 69 屆的任務，想辦法說服這些分會長及會員，不然平常在喝的這些酒與聯誼，到底是為了什麼？，這方式可以來去說明埔心分會與總會的用心，以上表達。

總會長 郭文彥：紹傑副總的意思是，從線上轉為實體，我們相關金額其實是合理的，剛剛開會通過的不管是預算甚至內容部分，確定是可以接受的範圍，我們幫全國分會做一個審核，金額合理，造之前總會年會註冊也沒有在退費，今年能不能退費，卡在實體變線上，這是紹傑副總結論。

常務副會長 張建焜：一切遵從 UNCLE 最高指示，台北市區執行長剛剛提問，我們可以退然後可不可以再收，現在看一下名單，部分分會其實在等，年會現在到底要怎麼修改？要怎麼繳？所以剛剛看一下繳費名單，還是有很多分會的年會是還沒有註冊的，到底是要鼓勵繳交來施行投票權益嗎？，這是剛剛在討論的疑慮，不知道是否可以解釋一下這部分？退費這問題，我覺得溢繳退費的問題，大家沒有太大的爭議，多繳的部分要不要退，最低註冊十人，上繳人數超過的部分，像剛剛討論的，改成線上模式所以不想參加了，或不想註冊這麼多人了等問題，應該像是紹傑副總所說，盡量去說服，要不就不要開這條件，只是告訴大家這樣做，個人覺得退不退都可以，繼續討論。

理事 陳衍志：主要是因為各區實體變成辦線上的時候，問題就很多了，像是新北市區就有很多聲音出來，大家一直在詢問這次年會價錢是多少？取決於要註冊多少人，因為要通訊投票，同學間的情感壓力，所以大家才趕快註冊，所以新北市區是第一個先完成所有年會註冊，至於這案由出來，一定會有聲音，主要是要說服所有首席講個合情合理，不然會無法對會友交代，畢竟也是會內的錢，更何況很多還是首席自己掏腰包的錢，當然能夠越省越好，會擴也許也沒達到 31 人，以上報告。

組務理事 張欣茹：我想表達一下我的想法，今年疫情的關係，很多會友年初繳的會費，我發現今年半年沒有活動，那我是不是可以要求退我一半的會費？然後如果是這樣子，後來一整年都沒有參加活動，那是不是換說我今天都沒有參加活動，是不是可以全部退我錢？我覺得我們現在已經降了收費標準，如果在開這個先例，會有很大的問題，是不是接下來以後的年會，我先註冊可是我覺得這承辦分會沒我想的那麼好，然後再要求要退年會費用，以上我的想法與建議。

總會長 郭文彥：其實這問題關係到實體，跟現在沒關係，年會在選舉過程中，提出的白皮書使用的是 A 場地，但用的卻是 B 場地怎麼辦？

常務副會長 林鼎鈞：我認為大家的想法都蠻有道理的，我還是秉持剛剛最初的想法，原因包

含很多，承辦分會有壓力在，總會秘書處有作業的壓力，還是覺得我們總會理監事做好把關的動作，在疫情影響下怎麼樣審查怎麼樣用有溫度的方式跟會長與會友解釋這樣子的原因，我覺得剛剛信豪秘書長說明的，這東西如果用法律角度來看，退費也會有些法律上的爭議，法律人講話比較討厭，健全的組織應建立在法治的精神上的考量，這案由我還是秉持反對意見，

總會長 郭文彥：持反對意見我們還是要有辦法如何去說服。

組務副會長 陳俊竹：本席提反對意見，因承辦分會已降低註冊費用經理事會同意之，又因選票寄出在即，故第 69 屆全國年會註冊費，不予退費!!

理事 趙躍輝：我們中二區我有辦法處理，不管退多少都沒關係，反正那三天中二區有個共識是小年會之夜，我會處理好一切。

理事 藍元宏：基本上我覺得，我是贊成案由二，但是我不贊成大家因為轉為線上不註冊想退費就退，在章程施行細則第 24 條第 14 款，各分會最低需註冊 10 人，不會因為會議要轉為線上，就打算說不參加會議，所以說今天埔心分會該做的都做了，該辦的都辦了，不是不承辦只是換個方式，如果說有分會長提出說因為年會轉線上，所以要全額退費不註冊，這是不可能被支持的，所以傾向依章程規定，不論怎麼退至少要 10 人，建議說在辦法上要如何柔性去說服，總會站在輔導分會上，鼓勵支持各分會上線參加年會，如果會務上真的執行困難需要退費協助，依章程規定最低 10 人。

常務副會長 賴卜璋：如果要退費，世界大會可不可以退因為改線上，我也不想去了，不論是不是線上，我覺得是年會的認同，畢竟這是台灣一年一度的大盛事，站在首席角度年會是為了與各位首席相見歡，這是對青商會的認同而不應該因為變成線上而否定反對。

總會長 郭文彥：現在聽起來是循循善誘，還是需要一個正向的回覆。

法制顧問 簡耀程：因承辦分會已將年會轉為線上舉辦，埔心分會為全體青商會友相關行政支出費用及原本計畫在行政費用上支出，承辦分會希望辦好年會，依照目前註冊人數作相關支出，故會員若提出退費要求，除了溢繳其他人數變動，不予退費。

總會長 郭文彥：提醒在場各位理事，要隨時準備好面臨接下來的挑戰。

組務理事 陳政陽：提出這案由我是反對，但要有溫度的反對理由讓首席們接受，讓他們傳達給分會會員，以上。

總會長 郭文彥：大家辛苦了，這案由二也是文彥一直在考慮及思考的問題，感謝埔心的付出，要繼續回去處理年會的問題，其實在私底下我們也透過很多次的會議，線上及群組在討論線上轉型的部分，如果要討論線上轉型，我們第 69 屆是最有資格講這件事情，因為我們身在其中，實體線上、延期；不管是區域活動甚至到區域大會、年會，今年召開許多線上會議，甚至第一次召開臨時會員代表大會及臨時理事會，太多不得已必須及時處理的問題，高興的是線上會員參與度很高，都是為了處理好受疫情衝擊的會務活動，今年挑戰性真的是非常大，秉持過往總會沒有在退費，今年因為契約有所變化，導致大家可能會擔心，甚至有分會長在提及，這次能不能退費?1.秘書長有說明因為行政上的關係，通訊投票的關係，政府規定的時間造成作業緊迫，所以相信這幾天執行長們都非常認真協助各分會把選舉人代表名冊完成，以及協助將資料填寫完整，今天晚上秘書處也是要繼續加班處理這些問題，今天大家都是用有溫度的方式來想辦法說服會員將今年年會舉辦完成，想跟大家分享，今年度線上年會代表的意義，不只是一個線上會議而已，更代表青商會這個 NGO 組織在疫情肆虐之下，到底有沒有撐過去?把線上舉辦完成這才代表我們撐過去了，之後明年的挑戰會更大，所以今年才會提出數位轉型小組做討論，目的完全是希望我們可以做得更好，不只是青商會友看見，趁此機會讓其他 NGO 組織看

見，讓政府看見我們可以做到什麼程度，我們不是常在說我們不會因為疫情打敗，所以在線上年會能註冊到什麼程度？，這些訊息希望都能透過在場各位理監事的嘴巴及態度呈現給所有分會長們，這就是我們面臨的第一個挑戰，這件事情希望可以交付給在場所有夥伴把這件事情達成，不是不願意退費是因為執行面作業來不及，我們也作了很多新的變動，不論是通訊投票及選舉人名冊的收集，今年我相信有註冊年會的會員，收到通訊選票應該會有小小感動，剛剛埔心年會也有提到特刊是否可以延後，但是我覺得我們應該提前完成，這些小小舉動，我們花那麼多心力就是為了讓會友感受到線上會議不是隨便混過去，相信大家今年辦了大大小小的線上會議，以後可以很自豪跟別人說我們撐過了這一年，所以這案由還是要看各位理監事的想法，今天會議結束還是要麻煩各位，協助與各分會一個一個溝通，亞太已經呈現一個非常棒的線上活動，我們要開始舉辦一個專屬於台灣的年會，這不會因為辦過就這樣過去，線上錄影是會被記憶一輩子，這是線上的好處，如果我們在疫情嚴峻這一年這樣呈現的效果是非常棒的，以後你們也會以第 69 屆為榮，謝謝大家。

常務副會長 林鼎鈞：想提修正動議，說明部分改成，原實體年會轉為線上舉辦，會員若提出退費要求應如何處理？辦法修正因章程規定，每分會最低註冊 10 人，超過章程規定基本人數是否得要求退費。剛剛整合大家的想法，我們決議是否可以說明，因年會承辦分會已依照目前註冊人數籌辦線上年會以支出相關行政及禮品費用，本次年會採用通訊投票，亦需要作業時間，故會員若提出退費要求應無法辦理。以上大家看看如何調整。

決議：不通過。

十三、自由發言

博愛分會 蘇柏宇：今年於會內擔任公關事務主委，有幸擔任卜瑋副總特助，今天非常榮幸列席總會理事會來觀摩學習，今天目的要宣傳替博愛分會爭取 2023 年分會長當選人研習營，三級警戒降級之前，千家會長就已經帶我們跑很多場地做場勘及預訂，目的就是希望在明年年底把一個最好的分會長當選人研習營呈現給全國，在此報告，希望總會理監事支持及傳達博愛分會的誠意。

大陸事務委員會 朱書宏主委：因為現在疫情關係，台灣與大陸事務相關活動斷了聯繫，委員會 SDGs 襯衫製作，想說來此推廣一下，感謝總會長支持，祝會務昌隆。

常務副會長 王紹傑：口罩精油貼發放至各位桌上，跟大家分享最新產品。

組務理事 陳政陽：之前疫情關係無法與各位見面，五月份小兒子誕生，今天理事會發送限量母乳製作的香皂與大家分享。

理事 吳維斌：文定喜餅與大家分享，11 月疫情穩定歡迎大家來參與喜宴。

組務副會長 陳俊竹：最後僅代表組務團隊，感謝各位理監事，再次請託各區副總各區域的五分鐘影片，不管要表達什麼一定要交上來；請各區執行長召集參加新會友派對邀請。

八德分會 巫國璋：今天協助埔心分會來拍攝理監事的形象照，再麻煩各位長官抓緊時間拍照。

財務長 陳致維：三件喜慶金發放，陳政陽、吳國本、曾立德。

法制顧問 簡耀程：缺席：顏鴻昌、鍾皇亭、張建豐、蕭瑋君。

十四、散會 18:50