

國際青年商會中華民國總會
2017 年度長期發展委員會第一次會議紀錄

時間：106 年 3 月 8 日(星期三)下午 4 時整。

地點：總會會議室（台北市南京東路四段 45 號 8 樓）

主席：主任委員 陳家濬

司儀：總幹事 李再益

記錄：主 秘 陳宏貞

一、報告出席人數 應到 28 位，實到 20 位，達法定人數。

出席：陳家濬、侯宗延、柯智寶、塗義澤、簡耀程、郭文彥、林恩億、徐銘鴻、吳偉旭、
林宏任、張富勇、李再益、翁書緯。

李允傑、黃守達、張淵翔、王韋中、吳國本、黃彥富、張仕賢。

缺席：宋樹人、郭倫豪、陳聖謙、呂益彰、葉碧雯、王國贊、謝志朋、林益生。

二、主席宣佈開會

三、朗誦青商信條 JCI Creed

我們深信 We believe

篤信真理可使人類的生命具有意義和目的

That faith in God gives meaning and purpose to human life

人類的親愛精神沒有疆域的限制

That the brotherhood of man transcends the sovereignty of nations

經濟上的公平，應由自由的人通過自由企業的途徑獲得之

That economic justice can best be won by free men through free enterprise

健全的組織應建立在法治的精神上

That government should be of laws rather than of men

人格是世界上最大的寶藏

That earth's great treasure lies in human personality

服務人群是人生最崇高的工作

And that service to humanity is the best work of life

四、朗誦青商使命 Mission

提供發展機會促進青年人創造積極正向的改變

To provide development opportunities that empower young people to create positive change

五、朗誦青商願景 Vision

成為領導青年積極公民的全球網絡

To be the leading global net work of young active citizens

六、通過本次會議議程 決議：通過

七、介紹來賓：無

八、主席致詞：今年特別聘請多位非青商會員但熟悉青年事務的學者專家，為在台深耕

65 年的青商會提供寶貴意見，希望能為本會未來的發展與走向提供建言，讓青商與時俱進，強化青商功效，以前瞻、宏觀之見引領青年發展領域，為台灣社會與國際社會作出積極貢獻，讓青商迎向下一個 65 年。謝謝。

九、來賓致詞：無

十、報告事項：1.委員會成員介紹-請參閱委員會成員名單
2.青商簡介—請侯總會長介紹本會現況

十一、討論事項

案由(一)：本會短期及整體發展計劃擬定，請討論案。

(總幹事 李再益提案 委員 林宏任附署)

說明：為預先規畫本會發展計畫而擬訂短期及整體規劃。

辦法：1.短期計畫：a.協助 2017 年各項會務推動。

b.積極推薦優秀會員或青商之友競選 2018 年縣市首長及民意代表。

2.整體計畫：a.中期(2020-2022)積極培育人才，競取世界大會在台灣。

b.長期(2023-2025)推薦優秀會員或青商之友競選中華民國總統，持續發揮影響力。

決議：如附件通過。

案由(二)：推薦優秀人才擔任世界總會各項職務，請討論案。

(總幹事 李再益提案 委員 徐銘鴻附署)

說明：1.JCI TAIWAN 成立 65 年來歷屆擔任世界總會最高職務到世界總會財務長，台灣持續對世界總會做出許多貢獻，希望能產生來自台灣的世界主席。並鼓勵優秀具外語能力之會員擔任世界總會各項職務，共同為台灣發聲。

辦法：編印並週知世界總會 2014-2018 年策略發展計畫內容，讓會員理解世界總會 2014-2018 年策略發展計畫內容而與全球青商會接軌，並有利產生世界總會幹部人才

決議：如附件通過。

案由(三)：針對本會發展提出建言，請討論案。(委員 徐銘鴻提案 總幹事 李再益附署)

說明：本委員會委員皆為各領域菁英，針對社會現行狀況敬請提出寶貴意見與方向。

決議：邀請外聘委員進行發言--

1.委員黃彥富：我是玉山青商的老會員，目前在青創總會擔任副總會長，對兩個青年組織都非常了解，青商著重在個人訓練課程，青創屬性及目標

很明確主要是以青年創業夥伴聚集與協助地方政府輔導地方青年創業等事務，青創分為三個組織：團體會員、楷模聯誼會及各縣市分會目前 25 個縣市分會。請提出青商需要協助的部分，青創在企業、公司經營面的訓練項目非常多，可以相互結合，發揮更大的功效。

2. 委員張淵翔：我是最熟悉的外聘委員，剛好擔任國民黨青年部主任；佩服陳主委提出結合外部委員與原本青商會員的力量，這樣的構想與執行而召開今天的會議，長發會對各國總會「以下」的組織發展扮演很重要的角色；JCI TAIWAN 是國際青年商會世界總會 110 個會員國其中之一，世界總會是我們上層組織，看到中遠程發展計畫中提到我最欣賞的國際事務人才培訓及推薦和世界總會各項事務參與，是我剛提到的「以上」的部分，JCI TAIWAN 的特色與定位是非常清楚的，我們是全世界大六大會員國具有舉足輕重的角色，不僅繳費人數多，對世界總會的贊助與各項協助也多，我們要了解世界總會的需求和各項推動事務，世界總會的長期發展計劃叫做策略發展計畫每 5 年提出一次計畫，目前是 2014-2018 年，今年是第 4 年，下半年開始籌組下一屆 5 年策略發展委員會 STRATEGU PLAN COMMITTEE 的委員，目前的計畫是 2014 年陳家濬總會長將訊息帶回台灣，包含 Motivate 激勵、Connet 連結、Cooperation 合作、Invest 投資、Impact 影響力這五大方向每年都會做，每年的世界主席在她的年度都會提出行動計畫-plan of action，依據這五大範疇來做，譬如找仔禧年世代 1980 以後的青年應該了解未來的走向和組織長遠的發展，現在世界各國會員人數在下降，連日本都在下降，只有台灣在上昇值得稱許，身為會員國的我們必須知道世界總會要做的事情與走向，各國要合併來做，也要知道世界總會的官方夥伴都要瞭解，像聯合國是合作夥伴 15 年的計畫絕對不變，接下來的 13 年到 2030 年 SDG 聯合國廣泛地推動，各個世界組織像台灣國內的展望會推動 17 項裡的第二項終極飢餓，去年世總開始推動「實現和平」，我們思考 JCI TAIWAN 能做什麼？瞭解之後要去迎合世界總會的需求。
- 剛提到國際事務人才培育，我們必須瞭解世界總會的組織，像是有那些委員會可以派員參加，擔任的委員須具備的資格？那些職務是透過選舉產生或是派任或是由哪些人在掌握這些人員，我們都應該瞭解。像會員國發展委員會就是最好參加的，就是每個國家都有的會員擴展委員會，像每個會員都可以參加的組織--APDC 亞洲太平洋地區發展議會成員 50 位，我們維持每年推薦 5 位成員參加，馬上就可以選 JCI VP 的職務；瞭解世界總會組織概況才能推國際人才進去，國際人才自己有興趣投身國際事務，積極爭取擔任職務。淵翔對世界總會事務瞭解較多，日後還可以跟大家分享，今天陳主委架構做得很好，針對內部和外部各位好朋友

能提供寶貴意見。淵翔看到世界童軍一本很老舊的書上寫到：童軍是世界的運動，已超過 100 年比青商還久，童軍運動是國際性運動是很簡單的，輾轉到非英語系國家很多人把它扭曲成很困難的事，越是國際的事情越要簡單化易於推廣，青商也犯了同樣的錯誤，因為不懂而揣測讓事情變得困難。青商的使命和願景是很明確的，在會議資料中看到創造積極正向的改變，是指個人跟社區的改變，所以世界總會從 2011 年訓練委員會工作改變，取消 LNT 分會證照講師和 CNT 國家總會證照講師認證，只要上過 AIA 課程，網路上通過後就可以擔任講師跟大家分享，最大的觀念改變就是青商從以往的青年學府領袖搖籃跟學校一樣注重訓練，在 2012 年改變，2014 年五年計畫以協助社區工作為優先，不再以訓練為主，開放出來，讓大家普遍成為分享人，每個人都可以做分享，這方向是對的，讓 JCI TAIWAN 150 個分會在社區內，幫社區做事情，在社區取得能見度更符合創造積極的改變，以上發言。

3. 委員黃守達：延續剛才各委員發言，在國際上有淵翔委員等提供多項建議。在國內本人能提供的資源及建議，資源的第一點我現在回到台中再黃國書立委服務處服務，台中是未來耕耘的重點，未來若有在台中舉辦的事項我可以出力協助，上至市政府下至基層鄰里都可以協助或是指點迷津。第二點守達原先在民進黨青年部服務，認識許多很活躍有創意有想法又有行動力的年輕人，這些年輕人本身不一定這麼有組織和資源但動能很強，未來如何把這些人納到青商陣營來，是值得思考的重點，這也是我願意幫忙的。第三點過去在中央黨部服務，黨部是行政和立法兩者協調的平台，在行政院和立法院這兩邊也累積一些人脈，到不是想做什麼就可以做，而是更快速的協助大家瞭解政府的大方向和政策規劃是什麼，我也可以幫大家翻譯官員的語言，有時與政府部門打交道時常會聽不懂官員們說的含意，這是我可以做到的事。我建議國內部分，青商或許可以對技職教育這塊有更多的想法，過去技職教育長時間是被忽略的，政府可能想好好做點事但不得其門而入，透過學界理論界跟政府政策脫離產業太遙遠，提出來的建議未必打到關鍵，相較各團體或政府機關來說青商是最有能力來做這件事情，未來多一些想法和思考，甚至多一些作法，來做這件事。
4. 委員李允傑：在公職任內與青商非常熟悉，青商人才輩出，多位政壇前輩多來自青商，日前受邀到台南府城分會致詞，青商有非常好的傳統。雖然離開公職但仍持續關心青年事務，與青創總會和各縣市分會都非常熟，青創目前正在轉型，過去是創業青年的聯誼，定期的聚會和旅遊，現在做跟當地大學結合，做產學合作及創新創業講座，從這角度回到中遠程計畫來說，裡面的目標跟未來規劃都是非常好的方向，未來兩個發展

方向一是國際化，青商在國民外交、青年交流做得很好，可以再強化，贊成每年培育國際事務人才 30 位，參加培訓的國際人才可以參加英檢讓語文能力更好，未來就可能從這產生國際青商總會的幹部，可以研擬更多的配套措施。舉辦國際會議活動非常有意義，像 2012 年在台北小巨蛋舉辦的世界大會，當時我是台啤董事也提供一台啤酒餐車在會場內免費暢飲，這樣的活動非常成功，讓台灣爭取很大的國際空間，是非常成功的國民外交。

方向二就是本土化，青商要紮根本土，青商應該每年發布一次青年政策白皮書，我知道工業總會每年做青年政策白皮書，但這項工作應該由青商來做更貼切，從青年的就業問題、居住問題、創業問題和公民參與、參政管道各面向，未來每年的青年政策白皮書做成青商品牌，發布新聞稿和召開記者會，就像中經院、台經院發布景氣指標及對策信號紅藍燈成為指標招牌，這部分呼應中遠程發展計畫中第四項第二點：適時參與公共政策之制定，未來青年政策白皮書在青輔會裁併後更顯需要，青輔會原先的業務四分五裂被分散到各單位像青年創業到經濟部中小企業處，青年就業到勞動部，青年打工度假和國際志工到外交部，其他青年相關政策就到教育部青年發展署，沒有單一專責青年政策窗口，舉例各位知道青年創業在行政院網站內分 11 個部會在負責，各自為政，像財政部、經管會在青年貸款和融資的資訊就放在網站，經濟部網站放企業貸款和青創貸款的資訊，年輕人根本搞不懂資源在哪？單一窗口概念沒整合，青商未來就可以做為青年政策的民間發言人；我可以提供工總的青年政策白皮書產業給各位參考，工總的方向偏重在產業界角度及青年勞動力，青商要做的層次更廣涵蓋就業、居住、創業等等，我覺得未來做到國際化和本土化兩項重點，在青商既有的基礎上再次擦亮青商品牌，後續我們還可以再討論。

雖然本人退下公職但我仍關心青年事務，所以與 AIT 合作建構青年發展服務平台 <http://www.achievor.com> 從民間出發，整合產官學以及 NGO 的資源，提供青年創業、就業、留學、志工、居住等資訊平台，協助台灣青年提升軟實力。我們與仕賢委員的協會與青商、青創做連結，請大家可以上平台網站看看；平台成立時也受到家濬主委的協助，所以這次受邀我一定來參加長發會。

5. 委員吳國本：首先介紹一下世界台商總會體系，在六大洲 189 個分會共有 4 萬家企業，七年前在世界台商總會轄下成立青商會，各大洲也都成立青商會，都是企業第二代，目的在培養各地台商會未來的幹部，儲備人才。本人針對青商提出六點淺見：1. 合作、平台資源互享—今天邀請各領域的外聘委員來，代表青商會重視各領域的資源，願意來做資源整合；應該

談青商跟每一個團體的合作空間是什麼？可以利用資源互享、平台互享連結的空間？今天外聘委員雖然隸屬單位不同但都是青字輩的團體，共同點就是成員都是青年，在青年議題下，雖然所屬團體不同，一定有很多共同的發展的目可以合作，甚至舉辦大型的青年活動是未來可以期見的，結合大家的力量在台灣發展出一個跨團體的大活動，幫忙青年走出困境，引領青年方向脫離小雀幸氛圍。引領青年方向。甚至是訓練課程、活動舉辦、協助接待外賓等等都可以做資源整合。

2.青年政策白皮書—呼應李老師提到青年政策白皮書是共同的想法，我們世界台商總會寫了對其他國家的政策白皮書，包含越南、泰國；明年對東協等國家也將提出政策白皮書，以台商投資的非常多的國家為主。青商總會是青年重要團體，不只提出青年政策白皮書，每一個關於青年政策時要提出想法和意見與發聲，每一個事件、每一個新聞點、每一個政策的主導我們都要有地位與主見，來為全國青商會員爭取權益，青商是非常具有代表性的青年社團。

3.新南向政策—青商對國際事務交流非常深，新南向政策內的 10 個國家與青商都有互動或是青商組織，像侯總即將前往菲律賓；新南向政策重點是以人為本進行雙向交流，可以透過青商活動了解各國的經濟政策，把握每一次的交流機會，有目的性及戰略性方式帶到我們要的目的。邀請外賓來台訪問時不一定要透過政府單位，從民間讓外賓看到台灣的競爭力和優勢，看看台灣矽谷、航空城、5+N 創新產業，尋求更多的商業合作，要幫台灣在國際上爭取地位，不僅是政治上的交流，透過經濟產業發展能獲得更多的合作空間；對國家未來發展前景青商也能盡一份心力，應該討論青商走出去參與國際交流時要達到什麼的目的，像政府推動的新南向政策就應該透過青商民間大使的身分，讓這 10 個國家了解台灣提出的經濟政策，吸引對方來交流，深入彼此的經濟政策走向與合作項目。

4.看見台灣—讓世界各國看到台灣，這是非常重要的事。除定期邀請政商人士來台訪問之外，藉由青商各種形式的國際活動舉辦，邀請更多非青商人參與，讓全球看到台灣的表現。

5.國際視野—台灣在國際處境困難，很少在教育體系培養出青年具有國際視野，透過參加青商組織充分了解台灣的國際現況，如何突破與協助政府，這是青商可以做的。

6.企圖心—JCI TAIWAN 應該更有企圖心，歷年爭取過世界總會的職務，最高到常務副主席，我們不應安於現狀，應該擬定六年計劃大膽規劃六年後取得世界主席的職位，培養更多的人才到世界總會才有被認同與肯定的機會。

6. 委員張仕賢：本人是中華領袖菁英交流協會會長、中華港澳之友協會副會長兼秘書長、澳台商會副會長，本職是台北海洋技術學院主任秘書兼國際兩岸中心主任，本校四月中下旬會完成最後一關改名大學訪視，於8月份正式掛牌台北海洋大學，主校區在淡水沙崙。

呼應剛各位委員提出的意見，各項觀念及政策本人都非常贊同，大家前後提到的這次論述的關鍵詞叫做資源整合，我認為青商可以提出想法提出政策，陳主席將外聘委員或是更多跨黨派跨領域的人員召集起來，但大家對彼此的狀況了解不夠細緻，如果更了解彼此的狀況、知道誰有哪些資源可以運用，怎麼來做對應，這樣剛剛提到的想法就會有高度的可實踐性，像剛剛提到國際化、在地化，我們技職校院也在推國際化、本土化，怎樣讓學校的專業配合地區產業發展及地區屬性，培養出唯在地所用的專業人才，地方產業現在都很辛苦，學校也有許多資源，最簡便的資源就是技專校院同學人力提供，所謂以前傳統的產學，減少學用落差，同學也在學習過程中有實務經驗，資方也以較低廉的工資薪酬得到較好的附加效益。剛剛提到我自己的社團都是長期交流的平台，當時設想要做專還是要做廣？有些社團的目的性很強，後來我們選擇最廣，雖然各有利弊，我們的平台做廣做久，今天有幸蒙各位前輩的引領進入常發會，若各位不棄也可以使用我們平台或引領我們。學校台北和淡水校區有許多空間可以使用，去年開始扶輪社獅子會有大型的活動300人以上都選擇我們學校的場地，新北市國高中校長會議200多人，甚至今年1月台北市國高中校長會議，這是學校能提供的面向，謝謝。

7. 委員王韋中：謝謝青商會讓我有機會來這學習。剛前輩都發表許多建議，從產業中看到的幾點，剛提到產學落差和青年就業的問題，回到青商本質 Mission 到底要做什麼，這幾件事整個政策本來就是大家想改變的事情，能不能有具體的政策形成，我個人比較期待對一個組織發展能有議題持續被提出來，今天看到的議題三年後可能又是不同的議題，像今年討論年金制度、青年世代跟老人世代的差異，每年都有不同的議題出來隨著世代在變，青商會內部在做組織發展時有沒有這樣的機制，讓這樣的議題持續被充分討論，可能在總會或是透過分會的意見回到總會持續討論，就能形成白皮書雛形，這就涉及人脈的問題，社團跟政府單位形成共識，跟主管機關持續溝通，若能就可以政策形成落實就能有影響力。若青商本身持續進行這樣的運作，團體力量自然會強大，青年意見是大家是想聽到的也能落實反映到政策上，政策改變確實是有效，這樣的機制發展是很重要的，不確定青商本身內部是否有這樣的平台？平台應該用什麼方法運作？讓這件事能有效率的，在我看來長期發展唯一要提前做好一件事情可能這件事情是最重要的，任何機制發生，講到產學落差，舉

例大學老師教創業就要有創業經驗，但大部分都沒有創業經驗，想當老師的人就不符合資格這就要大學法修正，若有個平台有幾位專家看到問題要修大學法就找立法委員來溝通，找跟教育部、經濟部跟青年事務相關的人員研議，總會應該有這樣的資源，形成總會的一個政策去推動，若推得動對政府好、對社會好對青商也好更符合青商的 Vision，謝謝。

8. 世界總會特助李秉昆：今天聽到外聘委員對青商的認同與寶貴意見，真的受益良多。秉昆來自彰化北斗分會，連續三年在總會擔任職務，深感再強的總會都需要有健全的地方分會支持才能推動全國各項事務與理念，來自香港的 JCI VP 正在台灣進行巡迴，到各縣市分會進行工作考察，秉昆藉機向 VP 請益，提出幾點淺見：第一是強化地方分會長的使命感，JCI VP 此行目的要強化地方分會長的使命感並宣導世界總會的年度目標，發現分會辦理各類型的活動非常多，但是無法結合總會與世總的理念，分會長們也提出許多問題，梁 VP 針對問題一一回覆，以自身經驗與分會長分享，分會長問到為什麼要協助推動聯合國的 17 項發展目標？透過分會舉辦活動連結到世界議題，讓民眾關注全球發展，改善環境等目標由個人做起，也將當地政府推動政策做連結，讓活動發揮更大的效果，讓地方政府重視青商組織及推動國際議題的功能。第二、分會要協助政府推動公眾事務及社區發展，落實社區服務在地化，明確表達青年心聲，傳達地方青年意見提供給政府相關單位作為施政目標。

● 委員張富勇：提出目前總會面臨大陸事務的困境。

● 陳家濬主席：各位委員提出精闢的建議，激發我們更多的方向。今天出席的內部委員曾任或是現任常務副會長成員，都是未來引領台灣青商的主要幹部。

案由(四)：下次會議時間、地點，請討論案。(總幹事 李再益提案 委員 吳偉旭附署)

說明：依據年度工作計畫辦理。

辦法：第二次會議：6月21日星期三下午四點，假總會會議室召開。

決議：通過。

十二、臨時動議：無

十三、自由發言：無

十四、散會—1830