

# 國際青年商會中華民國總會第 71 屆理事會第四次會議紀錄

時間：112 年 7 月 20 日(星期四) 下午 1 時

地點：總會會議室

主席：總會長 林鼎鈞

司儀：秘書長 許翔閱

紀錄：秘書處 賴亭妤

一、報告出席人數 應到人數 31 位，實到人數 26 位；達法定人數。

出席：林鼎鈞、黃信豪、謝彥安、蔡政諺、何心佑、康祐禎、許翔閱、蕭湘原、顏鴻昌、林彥廷、李國弘、鄭延鑫、林怡志、張旭志、謝錦慶、洪尉嘉、徐宥盛、吳政緯、蔡明道、陳嘉哲、張健洲、張雅雯、蔡鈞安、林希穎、朱能慶、蕭凱騰。

缺席：謝志蔚、張欣茹、劉韋俊、吳岱諺、陳清崧。

列席：常務監事 楊舜傑、監事 楊景儒、監事 謝孟珊、數位轉型小組委員陳漢萬、APDC Council 林佳港、APDC DO 張瑋玲、2024 世界大會總幹事林櫓龍、中日主委 陳繼民。

二、主席宣佈開會

三、朗誦青商信條 JCI Creed

我們深信 We Believe

篤信真理可使人類的生命具有意義和目的

That faith in God gives meaning and purpose to human life

人類的親愛精神沒有疆域的限制

That the brotherhood of man transcends the sovereignty of nations

經濟上的公平，應由自由的人通過自由企業的途徑獲得之

That economic justice can best be won by free men through free enterprise

健全的組織應建立在法治的精神上

That government should be of laws rather than of men

人格是世界上最大的寶藏

That earth's great treasure lies in human personality

服務人群是人生最崇高的工作

And that service to humanity is the best work of life

朗誦青商使命 Mission

提供領導才能發展機會，賦權青年人創造積極正向的改變

To provide leadership development

opportunities that empower young people to create positive change.

朗誦青商願景 Vision

成為全球具領導性的青年領袖網絡

To be the foremost global network of young leaders.

四、通過本次會議議程 決議：修正後通過。

修正案由(三) 辦法：提撥基金 450,000 元整實支實付。

修正案由(七) 辦法：嚴禁造成環境髒亂或破壞形象之行為。

五、介紹來賓：常務監事 楊舜傑、監事 謝孟珊、監事 楊景儒、數位轉型小組成員陳漢萬、2024 世界大會總幹事林櫓龍、中日主委 陳繼民、APDC Council 林佳港、DO 張瑋玲。

六、主席致詞：

**總會長 林鼎鈞**：時間過很快來到我們理事會第四次會議，其實最近理監事都蠻辛苦的，因為年會快到了，所以這幾個月活動與行程非常多，最近青商事務蠻繁忙的，也感謝各位理監事的支持，所以目前會務運作非常順利，除了年會、十大傑出青年幾個重大的活動，還有 8/5 千人影響力論壇、8/25-27 全國年會、8/25 七十週年慶、9/17 十大傑出青年頒獎典禮，這三個月我

們要辦很多大型的活動，所以希望各位理監事可以將活動相關訊息充分佈達，讓會員們了解活動內容；今天因為五點要拜會鄭文燦副院長與林右昌部長，所以今天會議進行的速度需要更加順暢一點，請大家注意時間的掌控。

#### 七、輔導會長致詞：

**輔導會長 黃信豪**：大家下午好，剛剛有注意到一個小細節，青商使命在世界大會英文版做了更動，今年度鼎鈞總會長在年初會員代表大會做了修正，剛剛在朗誦的過程，各位理事會同仁好像對於過去熟悉的事情不容易改變，在此建議大家因為做了這些改變，最主要還是針對青商會以培育領導者作為主要目標的一個組織，所有使命、願景都做了以領導為目的的調整，朗誦的目的是為了把這個目標放在心上，剛剛鼎鈞總會長所提的幾個今年度重要工作目標，在未來日子即將開展，影響力論壇、年會、十大傑出青年頒獎典禮，在這過程當中成長學習的不只鼎鈞總會長，各位理監事同仁一定要帶著你輔導的分會長與所有會友們，一起在這組織裡面讓自己變得更好，才不會枉費自己參加青商會最初的目的；世界總會也在選拔世界十大傑出青年，一樣在世界大會選出，鼓勵各位能夠踴躍報名參加 11/14-18 世界大會，在此工商服務，今天別的領帶是現在世界總會基金會在推廣的領帶，一條 50 塊美金，能夠與秘書處聯絡。

#### 八、來賓致詞：無。

#### 九、報告事項

1. 宣讀上次會議紀錄-理事會第三次會議紀錄-無誤。

2. 上次會議決議執行情形報告

案由(十一)：臺中市一區成立新分會申請准予籌備一案，提請通過案。

辦法：依據本會新分會輔導及成立辦法辦理，申請成立臺中市英才分會，

發起人楊天仁會兄(亞哥青商會員)，輔導母會-臺中市台中分會。

執行報告：如附件-臺中市亞哥青商會 7 月份理事會會議紀錄

3. 會務報告

A 秘書長 B 財務長 C 國際事務 D 組務 E 區域會務

**秘書長 許翔閔**：保險名單繳交非常順利；jci.cc 世總帳號開通進度報告；選舉人代表名冊繳交請各區理事盡快協助分會繳交；全國年會期間 8/25 是總會七十週年慶典，這是非常重要的活動，誠摯邀請所有青商會友都可以提早一天來到高雄，一起慶祝與喝采。理監事會務報告書請盡快繳交。

**財務長 蕭湘原**：5-6 月財務項目報告；高雄年會 8/25-27 有訂房的夥伴等等會後麻煩繳交費用，各區會回撥款統計完與區域副財務長討論後再撥款。

**國際事務副會長 何心佑**：國際事務感謝大家今年度的支持，國際事務今年真的特別忙碌。接下來在年會期間還有非常多的行程，即將到來的週年慶與年會，再來是總會長要出訪各國年會的行程，還有 11/14-18 世界大會，各位理監事在年初已經註冊好，如果各位有出訪瑞士等相關需求可以與 IA 詢問不用客氣，待會討論一下是否需要開總會會議團的意願，超過半數再來做安排，目前人數距離 150 人還有點距離，希望各區能夠多加推廣世界註冊為明年世界大會作準備，謝謝大家。

**國際事務理事 張雅雯**：世界大會懶人包與日程表，11/14 開幕式當天晚上瑞士之夜，11/15 臺灣之夜，11/16 地球村之夜各國舉辦像一個聯合國之夜，11/17 日本之夜，11/18 閉幕晚會，相關住宿資訊會傳至群組給大家了解；各國年會 9/22-24 香港年會；10/6-8 韓國年會；10/6-8 日本年會；10/12-14 馬來西亞年會；10/15 澳門年會；10/28-29 柬埔寨年會。

**國際事務理事 蔡鈞安**：目前正在籌劃年會部分，約六到八個國家會出席全國年會，人數都在統計當中，拜託各位理監事在年會期間多多鼓勵 IA 夥伴，各國年會也鼓勵大家參加，多多與總會長出國參訪。

**組務理事 蕭凱騰**：關於反應「玩美角落」的贊助款金額跟給予分會的名單及金額，是由總會財開遠雄文教基金會爭取來的費用，補助給願意承辦的分會，讓大家有機會透過申請書及報告書，給予遠雄文教基金會評選後給予補助及支持，關於金額跟給予的分會是由遠雄文教基金會透過企劃書跟成果報告書上呈現的內容給予補助，並非是由總會票選跟撥款，請各位

理事同學幫忙跟分會長分享及回應；宣傳一下商業博覽會實體展出於年會 8/26-27 在駁二市集，結合 SDGs 成果展去做玩美角落的呈現，配合的這 70 幾個分會一起做呈現，這邊會統計所有分會資料作輸出然後給分會一一做確認，在於年會上做呈現；線上商業博覽會針對亞太太平洋區包含台灣等做商業媒合，使用者付費，登入的話只要 1000 元使用五個月 8/1-12/31，線上互動式展覽網站設置，只要想與國外姐妹會商業結合的話可以與組務聯繫；「未來城市-青年進行式」8/5 於桃園展演中心，目前報名人數約 300 人青商會友約 95 人，提醒大家一定要上網做報名，今年財開很多獎品，透過報名網站的話才有辦法參加抽獎。

**組務理事 朱能慶**：1.關於總會 LINE@已經完善上線已經串聯 OCARD 連結個人集點活動，2.總會工商名錄總共 712 人次作登記，工商名錄統計至 7/18，北區 111 人、桃竹苗 75 人、中區 123 人、南區 392 人、東區 11 人，登錄完可以搜尋到全台可以提供相關服務的業者，再麻煩各位夥伴回各區域做宣傳。

**理事 林希穎**：青商三寶報告，各區副總盃比賽已經結束，今年很開心議事規則比賽在各區完成初賽，預計 8/26 上午完成第一屆議事規則總會長盃比賽，再麻煩總會長來做開訓，8/27 今年有邀請馬來西亞來進行奧瑞岡交流賽，屆時邀請各位夥伴一同來參加。

**組務副會長 康祐禎**：今年有三個主要進行的主軸：1.數據化 2.整理所有對外形象關係聯繫 3.基礎常用流程，會擴、新會友輔導訓練、青商三寶制度規章、運動休閒委員會制度規章等；數據化是個人影響力闖關地圖目前 400 人左右，工商名錄統計至今 712 人，其中非常感謝南區副總大力協助。8/1-12/31 線上國際商業交流博覽會，第一次採用線上虛擬攤位進行國際商業交流接軌方式；總會新網站主要大家關注的實質註冊與新會友綁定這部分，屆時會試著與今年個人影響力闖關地圖來做串接，希望可以把大家活動與參與學習、競賽等內容做一個數據化紀錄。公關這塊整理，今年拜訪企業的部分比以往多了十幾家，學校的部份目前也接觸了超過 50 家以上，希望可以透過一些活動，可以來與企業、政府機關單位來建立長期固定合作模式，補充一下我們青年政策白皮書已經有上萬頁，組務團隊已經將這個看完了。最後快速與大家分享，鼎鈞總會長今年的口號 ONE TEAM。其實我本來理解是一個團隊的意思，其實運作到現在，我現在對於 ONE TEAM，組務與 IA 就像是一個人的骨架，其實所有的血與肉是與現在在座各位與各區所有會員組成，整個就是外界看來的形象，第一個接觸到的就是我們的會員與區域，所以 ONE TEAM 就是所有總會推行的活動需要大家互相幫忙與支持，以上報告謝謝。

**常務副會長 謝彥安**：北區大會 7/9 順利完成，八月幾個總會重要活動會積極推動。

**理事 林彥廷**：活動相關細節就上傳群組給大家參閱，誠摯邀請理監事參加未來基宜縣市區活動以及多多給予鼓勵。

**理事 李國弘**：見習 88 位、入會 67 位，這兩個月台北市區還有很多優質的活動請各位多多支持。

**理事 鄭延鑫**：7/30 汐科分會舉辦青年影響力論壇；入會 61 位見習 117 位。

**理事 林怡志**：8/5 動員會友參與青年影響力論壇。

**理事 張旭志**：竹苗區活動舉辦完成，進階講師訓新竹分會上周順利結束，感謝大家支持。

**理事 謝錦慶**：僅代表中區副總：7/15 中區大會順利結束感謝各位理監事的蒞臨，中區會課程活動完成 75%，學習護照成效非常好中區大會上也有發送相關禮券給會友，中區會有 43 個分會在六月底統計入會人數以及見習人數合計接近 300 位；中一區英才分會如火如荼籌備中；中一區東峰分會未來可能做復會再麻煩大家多多支持，感謝祐禎副總玩美角落的活動讓很多分會順利讓社區看見。

**理事 洪尉嘉**：7/22 彰化分會承辦企業傳統、員林分會承辦領袖培訓營；7/23 和美分會承辦理事盃羽球賽；7/30 溪湖分會承辦三對三籃球賽，誠摯邀請大家。

**理事 徐宥盛**：7/30 草屯分會承辦國際禮儀活動；8/5 水里分會承辦三對三籃球，各分會活動如期結束感謝大家的支持。

**常務副會長 蔡政諺**：感謝各位理監事 7/16 蒞臨南區大會；青年影響力論壇目前號召到 100 多位，總會 70 週年慶桌數約 16.5 桌，接下來非常多活動南區會會全力相挺。

**理事 蔡明道**：7/1 雲嘉縣市區聯合月例會，目前分會人數約 350 人，新會友 39 位；8/5 青年影響力論壇是否有公關票可以索取？

**總會長 林鼎鈞**：論壇沒有收費所以沒有公關票的問題。

**理事 吳政緯**：新會友 56 位；7/22 金城分會承辦壘球賽；8/12 成功分會承辦全國總會長盃撞球賽；8/13 安南分會承辦全國飛鏢大賽，誠摯邀請大家。

**理事 陳嘉哲**：目前入會 24 見習 55；8/6 兩場名人講座，邀請到呂捷老師；7/29 澎湖青商 55 周年慶同時當天也是高市金澎區第四次分會長會議，誠摯邀請各位一起參加一起前往照顧離島分會；8/19 青商盃羽球賽，SDGs 海洋教育活動博愛分會做承辦，誠摯邀請大家。

**理事 張健洲**：26 位見習，這次南區大會潮州分會舉辦非常感謝大家蒞臨；8/25-27 全國年會；太陽城分會承辦全國大露營因為天氣關係改至 10/22-23。

4.2024 世界大會承辦分會中壢青商報告籌備進度、工作計畫及進展。

**2024 世界大會總幹事林檜龍**：明年五天活動，場地暫時訂定在桃園會展中心，周邊飯店交通規畫已經有初步規劃書，上週有與桃園市政府做第一次會務報告，後續還有很多次會議與桃園市政府進行，世界大會網站已經完成在做最後調整，目前在會議前期做旅遊初步規劃，討論實行上面的可行性，主要以桃園市區近郊觀光景點為主，甚至是新北市、台北市也可能做一些活動規劃，活動主題與主軸都已經有初步概念的構想，近期活動在瑞士世界大會預計租一個商展攤位做宣傳與休息區域，VIP 餐會規劃，希望九月前可以與周邊飯店做到簽約動作，交通部份會與公共交通等合作，我們這一次因為世界總會建議，有與會議顧問公司做聯繫，正在做最後議價與簽約的進行。

5.數位轉型小組進度報告。

**數位轉型小組委員陳漢蕙**：基本上這是一個橫跨三屆的一個計劃，從 2021 至今總會新官網終於能夠上線，我在五月初已經先將總會官網內部測試提供給組務，一開始測試進度比較沒那麼理想，再麻煩能慶理事提供給理事會做瀏覽，前台意象介紹與原本區域內容，新增月刊與十傑線上選拔連結進來，有些功能先做但還是要配合會務開放，響應式網頁用不同載具去看會有相對應的格式，旁邊有三個吉祥物連結，在不更動主網頁的情況下，可以嵌入外部活動連結，登入後可以看到實質註冊，分會是否有勾選就能一目了然，名字按進來後到個人頁面，登入後才能看到更多不公開訊息，測試環境上如果針對專用名詞跟文字上要微調，只要大家同意就可以隨時做調整，歡迎大家提供給資訊委員會或是提供給我。

6.APDC 會務報告 APDC Council 林佳港

十、總會監事會對理事會建議事項：

**監事 徐意勝**：針對英才分會的部分，目前楊天仁會兄雖然已經由亞哥分會理事會同意會籍轉出，但案由中並未明確寫出轉入分會，以及成立新分會的案由，是不是需要先覆議動議，修正之前的案由，確認轉到哪個分會呢？照目前情況，應該是先轉到台中分會，後由台中分會理事會中發起「成立新分會案由」，並指派協助成立，這樣才符合總會章程的狀況。

**常務監事 楊舜傑**：建議楊天仁會兄於下次總會理事會提出會議紀錄並列席報告。

**監事 呂文正**：

1.IA 副總準備了 PPT 隨總會長進行報告，因為組務在推廣活動的時候都是使用中文，所以建議組務及 IA 可以將活動的英文統一，以利向國際推廣。

2.台灣之夜的前期籌備時間較長，尤其雅加達天氣炎熱，建議可以替 IA 夥伴及各分會設攤的人員準備簡易餐點。

3.亞太大會期間有許多會議、課程及活動，建議可以多鼓勵會員參加以利建議與國際接軌。

**監事 楊景儒**：

1.亞太大會期間 IA 夥伴很辛苦，建議可以多協同區域理事及副總召開幾次行前說明會，分擔一些出行的工作，讓 IA 夥伴所承擔的責任可以輕一些。

2.今年亞太大會開會及旅遊團，會議團都是在前一天抵達，但這次的旅行社可能經驗比較不足，所以很擔心旅遊團無法參加開幕式，好險旅遊團的出關很順利，因此建議旅遊團可以前一天抵達。

3.因為 A.I.A 在世界總會已經停止授課，世界總會也持續推出新課程。建議訓練委員會應該要出國直接將課程帶回來的培訓人才，在翻譯成中文課程之前，也可以考慮用原文授課試行 JCI 新課程，在原文講授新課程的階段可聘請國際講師推廣。

**監事 陳俊竹**：肯定組務所辦的完美角落，利用網站投票制度，讓活動可以在網路上維持長時間的熱度，也因為今年的改變可以直接在網路上搜尋「青商」就可以看到所做的任務，接下來還有很多活動但缺口非常龐大，就教今年組務團隊除了商品販賣外還有甚麼財開方式？另外就是新會員派對，年初在軟磁鐵日曆上就有看到新會員派對跟禮包，目前有很多分會陸續詢問相關進度及資訊，以上。

**監事 謝瑋安**：全國舉辦很多活動，其中不乏是公益活動，不太建議對外公布活動獲利多少，盈餘用在會內當然沒有問題，但因為我們是社團，所以希望大家在對外發言要注意。

## 十一、討論事項

案由(一)：本會5-6月份財務報表及財產清冊、基金保管，請通過案。  
(財務長 蕭湘原提案，秘書長 許翔閔附署)

說明：依據年度工作計畫辦理。

辦法：如附件(4-1)-5-6月份財務報表及財產清冊、基金保管。

決議：照案通過。

案由(二)：本會第71屆全國年會第三期進度報告，請通過案。  
(財務長 蕭湘原提案，秘書長 許翔閔附署)

說明：依據112年第一次會員代表大會決議辦理。

辦法：請大崗山分會提出

第一期：1.提出宣傳計畫方案2.財開計畫3.簽訂各項場地合約及附約

第二期：依據日程表完成大會主視覺各項設計及各場地規劃(視意圖)、開幕式流程及表演、歡迎晚宴及午餐便當菜色、閉幕典禮-Gala菜色確認、住宿飯店資訊及當地旅遊行程等資料。

第三期：完成所有工作進度95%以上。

決議：照案通過。

案由(三)：編纂70屆青商史由總會基金提撥經費，請通過案。  
(財務長 蕭湘原提案，秘書長 許翔閔附署)

說明：依據七十周年慶特別委員會決議辦理。青商史為本會重要的歷史呈現，編纂可提供青商會員理解過去，作為未來行事的參考；敘述青商運動的理想與執行成果，介紹青商的組織事功，對內可鼓舞會友的信心，對外可加深社會對本會的認識。

辦法：1.青商史印製及線上版同步製作。

2.預計印製青商史300本(包含設計、編輯、排版)，  
提撥基金450,000元整實支實付。

決議：照案通過。

案由(四)：第72屆(113年)會員代表大會承辦分會資格，請審查案。

(財務長 蕭湘原提案，秘書長 許翔閔附署)

說明：1.依據本會章程施行細則第三章23條辦理，爭取承辦分會應填具申請書及承辦履約書，連同保證金現金或即期支票新台幣貳拾萬元。

2.爭取承辦分會應於申請書內載明基本會員註冊費上限及對本會會員相關廣告財開辦法。

3.

分會	111年繳費人數	112年繳費人數	保證金
嘉義	86	86	6/20支票

辦法：請參閱附件(4-2)-第72屆(113年)會員代表大會-承辦申請書。

決議：照案通過。

案由(五)：第71屆第二次會員代表大會提案內容，請討論案。

(秘書長 許翔閔提案，組務副會長 康祐禎附署)

說明：1.依據章程辦理。

2.本會第71屆第二次會員代表大會將於8月25日至8月27日假高雄市舉行。

辦法：第二次會員代表大會提案內容

※案由一：總會一至六月份財務結算表，請通過案。(理事會提案)

說明：依據本會章程第四章第22條辦理。

辦法：如附件一(一至六月份財務結算表)。

※案由二：總會理事會一至四次會議紀錄，請追認案。(理事會提案)

說明：依據本會章程第四章第22條辦理。

辦法：如附件二(理事會一至四次會議紀錄)。

※案由三：總會監事會一至三次會議紀錄，請追認案。(理事會提案)

說明：依據本會章程第四章第22條辦理。

辦法：如附件三(監事會一至四次會議紀錄)。

※案由四：第72屆(2024年)會員代表大會承辦分會，請表決案。(理事會提案)

說明：依據本會章程施行細則第三章23條辦理。

辦法：如附件四(第72屆(2024年)會員代表大會-承辦申請書)。

決議：

1.新增案由(五)：編纂70屆青商史由總會基金提撥經費，請通過案。(理事會提案)

說明：依據七十周年慶特別委員會決議辦理。青商史為本會重要的歷史呈

現，編纂可提供青商會員理解過去，作為未來行事的參考；敘述青商運動的理想與執行成果，介紹青商的組織事功，對內可鼓舞會友的信心，對外可加深社會對本會的認識。

辦法：1.青商史印製及線上版同步製作。

2.預計印製青商史300本(包含設計、編輯、排版)，提撥基金450,000元整實支實付。

2.修正後通過

案由(六)：112年度各委員會會議紀錄，請通過案。

(秘書長 許翔閔提案，法制顧問 顏鴻昌附署)

說明：依據各委員會年度工作計劃辦理。

辦法：如附件(4-3)-各委員會會議紀錄

1. 訓練委員會第三次會議紀錄

2. 國際事務委員會第三次會議紀錄

3. 十傑委員會第四次會議紀錄

4. 選務委員會第三、四次會議紀錄

5. 組務第四次會議紀錄

決議：照案通過。

案由(七)：維護本會會館整潔，請通過案。

(秘書長 許翔閔提案，財務長 蕭湘原附署)

說明：本會為形象良好之社團，為維護理監事健康以及會館整潔，所有人員使用總會會館後應自行恢復原狀，並做到永續環保進行垃圾分類。

辦法：1.請理監事自律，嚴禁造成環境髒亂或破壞形象之行為，違者每次每人罰款新台幣壹萬元整。

2.每次會議每區輪流擔任值日生，協助會後恢復原狀。

決議：

第四次會議：北；第五次：東、桃、內閣；第六次：中；第七次：南

照案通過。

十二、臨時動議：無。

十三、自由發言：

**常務監事 楊舜傑**：懇請總會理監事團隊盡量邀請各區會友與歷屆副總一起來見證總會七十周年慶歷史的一刻，並讓國際外賓看見台灣青商的團結，謝謝大家。

**監事 謝孟珊**：感謝鼎鈞總會長給我代表臺灣一個機會，參加日本舉辦的 JCI ACADEMY，感謝各位同仁在孟珊沒辦法參加的各場區域大會上的幫忙，JCI ACADEMY 的學習成果我會在 fb 上面做分享，臺灣青商今年在鼎鈞總會長「青年積極改變，青商加速實現」做了許多事情是符合世界總會趨勢跟脈動，當然今年總會七十周年慶的部分，會有來自各國國家代表，孟珊在積極爭取明年總會長職務過程當中，最重要的還是希望我們可以一起努力，我們不管在什麼場合，甚至是全國性活動都會以青商會為榮，這是我參加 JCI ACADEMY 最大的收穫，在課程期間叫的都不是我的名字，而是國家-臺灣，我覺得這對於領導人是一個很大的訓練，我也非常感謝有這次的機會，再次謝謝鼎鈞總會長。

**總會長 林鼎鈞**：我們待會要去拜訪鄭文燦副院長與林右昌部長，其實我想跟大家分享一個概念，明年是選舉年我們會遇到非常多跟政黨有關需要出席的場合，我想我身為青商會總會長，我是一個非常知道該怎麼去做的人，所以大家從年初到現在應該看過，我拜訪各黨的主席，甚至是我今年也代表臺灣青商去大陸兩次，我要表達一個重點就是，其實我們就是支持能夠為臺灣青商會為青年人好的事情，所以我們都會去參與相關活動，希望能夠帶回更多資源，我也希望給各位總會理監事一個概念，我想各區副總與各區執行長，你們去拜訪地方首長政府部門的時候，你們都很想邀請我跟你們一起去，為什麼？希望我幫你們爭取更多資源帶回區域，相對來說總會也很需要政府機關相關資源，我們拜訪部會團隊的時候，各位理監事要思考一下，是不是要一起來配合總會一起來展現團結的精神，等等的拜訪行程就是希望可以把更好的資源留在青商會，希望各位理監事等等會議結束一起去展現青商會凝聚力；8/5 千人論壇活動請大家多多出席，請多多號召會友出席，再次感謝各位理監事的付出。

**法制顧問 顏鴻昌**：缺席：謝志蔚、張欣茹、劉韋俊、吳岱諺、陳清崧；遲到：鄭延鑫、謝錦慶、洪尉嘉、蔡明道。

十四、散會：16：05